



Le news de l'économie

Numéro spécial

Challenge^s

20^e édition

*Cyrille, Vincent, Yannick Bolloré
12^e FORTUNE FRANÇAISE
7,7 MILLIARDS D'EUROS*

FORTUNES DE FRANCE

Le classement des «500»

1996-2017: les patrimoines des super-riches ont explosé

- Les pingres, les mégalos, les compulsifs
- La saga de l'ISF • Les héritiers de Bernard Arnault
- Le milliardaire de Fillon
- Macron et l'argent...

2^e tirage

M 05739 - 1H - F: 5,50 € - RD



Fortunes classement

Les 500 fortunes professionnelles de France

Cette année, la FMIC – fortune minimale d’inclusion dans le classement – de *Challenges* est passée de 100 à 130 millions: la plus forte hausse jamais constatée depuis 1996!

La Cagouille, un restaurant discret du XIV^e arrondissement parisien fréquenté par les politiques et les avocats : François Bayrou et Eric Dupont-Moretti sont dans la salle. Quelques chefs d’entreprise aussi, dont Louis Le Duff, PDG du groupe du même nom, qui explique qu’à plus de 70 ans, il n’a pas l’intention de freiner : « *Je me développerai tant que le cash-flow sera là.* » Objectif 4 milliards d’euros d’ici à 2020, affirme le Breton, qui en réalise moitié moins pour le moment. Des « riches » comme lui, les journalistes de *Challenges* en rencontrent plusieurs centaines par an. Pour vérifier leurs chiffres, leurs participations, et pour partager leur passion pour l’entreprise. Cette année, leur humeur est au beau fixe. Gouvernement plus ouvert, économie plus

Comment lire notre classement

Le nom Pour une personne, seuls ses nom et prénom figurent. Pour un groupe familial : Famille XY. Pour un groupe familial avec une personnalité : Untel et sa famille. L’index est situé page 000.

RANG		NOM	FORTUNE (en millions d’euros)	ENTREPRISE secteur	COMMENTAIRE
2017	2016				
11	11	Emmanuel Besnier et sa famille	8000	LACTALIS Agroalimentaire	Le petit-fils du fondateur, propriétaire avec son frère et sa sœur de 100% du leader européen du secteur (CA : + de 17 milliards), devra dévotier ses chiffres compte tenu de la loi Sapin 2.

La fortune est exprimée en millions d’euros.

Le rang de 2017 figure en doré, celui de 2016 est en gris. Les ex aequo sont classés par ordre alphabétique.

L’évolution de la fortune

- ▲ Augmentation
- ▼ Diminution
- Pas d’évolution
- Entrant

L’entreprise
Il s’agit du rappel de la principale participation de la personne ou de la famille, et de son secteur.

dynamique, financement plus aisé : tous les indicateurs sont passés au vert. Comme en témoignent les valorisations. Notre FMIC (fortune minimale d’inclusion dans le classement) est passée de 100 à 130 millions : c’est la plus forte hausse depuis 1996, année de création de ce palmarès. Et la fortune du plus riche Fran-

çais, Bernard Arnault, a augmenté de plus de 40% en un an : +15 milliards ! Quant aux chutes, elles sont rares et témoignent plutôt d’un accident de parcours, comme celui d’Alain Moussy (AB Science), dont la biotech a vu ses essais interrompus par les autorités. **Eric Tréguier et Damien Pelé**

Les plus fortes progressions

RANG 2017	NOM (Entreprise)	FORTUNE 2016 (en millions d’euros)	EVOLUTION SUR UN AN
168	Daniel Derichebourg (Derichebourg)	515	+134%
221	Franck Provost et sa famille (Provalliance)	390	+129%
259	Daniel Harari et André Harari (Lectra Electronique)	335	+123%
395	Famille Benoît (Delta Plus Group)	180	+115%
28	Anne et Henri Beaufour et leurs familles (Groupe Ipsen)	3100	+114%

SOURCE : CHALLENGES

Les plus fortes chutes

RANG 2017	NOM (Entreprise)	FORTUNE 2016 (en millions d’euros)	EVOLUTION SUR UN AN
365	Marc Senoble et sa famille (Senoble)	200	-43%
395	Nicolas Walewski (Alken)	180	-40%
321	Sophie Talbot et sa famille (Necotrans)	520	-38%
425	Alain Moussy (AB Science)	165	-31%
274	Pierre Gattaz et sa famille (Radiall)	310	-22%

SOURCE : CHALLENGES



RANG		NOM	FORTUNE (en millions d'euros)	ENTREPRISE Secteur	COMMENTAIRE
2017	2016				
1	2	Bernard Arnault et sa famille	46900 ▲	LVMH Luxe	Le géant du luxe retrouve la 1 ^{re} place, avec une hausse de 42% de sa fortune grâce au parcours boursier de ses deux principales participations – LVMH (+56%) devenant la première capitalisation de Paris, et Hermès (+36%). Il en a profité pour simplifier son contrôle en lançant une OPA sur Christian Dior, qui devrait lui assurer en fine 46% de LVMH. Il possède aussi 8,8% de Carrefour et un groupe de presse (<i>Les Echos/Le Parisien</i>).
2	1	Liliane Bettencourt et famille Meyers	35800 ▲	L'ORÉAL Cosmétiques	Les héritiers du fondateur, Eugène Schueller, contrôlent 33% du 1 ^{er} groupe mondial de cosmétiques (CA : 25,8 milliards), dont le cours a grimpé de 15% depuis un an, et a franchi le seuil de 100 milliards de capitalisation. Françoise Bettencourt Meyers, petite-fille du fondateur et principale actionnaire, a transmis la moitié des actions qu'elle détenait en direct à Thétys pour organiser en amont la transmission du groupe à ses enfants.
3	4	Axel Dumas et famille Hermès	30850 ▲	HERMÈS INTERNATIONAL Luxe	Les 70 descendants du fondateur, Thierry Hermès, contrôlent 65% du groupe de luxe (CA : plus de 5 milliards). Mais la bonne santé et la trésorerie d'Hermès en font une cible appétissante. Le président de LVMH, monté jusqu'à 23% de participation en 2014, était revenu à 8,5% après avoir signé un accord. Ce solde est actuellement utilisé pour monter au capital de LVMH (<i>voir plus haut</i>).
4	3	Gérard Mulliez et sa famille	30000 ▲	GROUPE AUCHAN Distribution	Les 700 actionnaires de l'AFM (association familiale Mulliez) détiennent 93% du groupe nordiste (CA : 86 milliards) et sa soixantaine d'enseignes, comme Flunch, Pizza Pai, Pimkie, Kiabi, Norauto, Boulanger, banque Accord... et bien sûr Auchan, à la recherche d'un second souffle. Quant aux actifs immobiliers, ils se sont encore appréciés grâce aux taux bas : c'est surtout cet élément qui explique le relèvement de notre estimation.
5	5	Serge Dassault et sa famille	21600 ►	GROUPE INDUSTRIEL MARCEL DASSAULT Industrie	Toutes les branches de l'empire fondé par Marcel Dassault voient leur valeur s'apprécier. C'est le cas de Dassault Aviation (contrôlé à 62% par la famille), de Dassault Systèmes (41%), des participations industrielles (Veolia, Thales, BioMérieux, Rubis), du groupe du Figaro, de la maison d'enchères Artcurial et des vignobles (château Dassault, Dassault Wine Estates, château Trimoulet, Fiechas de los Andes...).
6	6	Alain et Gérard Wertheimer et leur famille	21000 ▲	CHANEL Luxe	Les petits-fils de Pierre Wertheimer, l'associé de Coco Chanel, ont hérité de la maison de luxe : Gérard, de Suisse, gère les montres, tandis qu'Alain développe le reste. Avare de chiffres, le groupe a cependant dévoilé fin 2016 ses comptes 2015. Malgré un recul de 17% du CA, à 5,6 milliards, le groupe affiche une marge de 25%. Notre estimation, en hausse, tient aussi compte des belles valorisations boursières du secteur.
7	7	François Pinault et sa famille	19000 ▲	KERING Distribution, luxe	Le fils de François Pinault, François-Henri, dont la famille contrôle plus de 40% de Kering, récolte les fruits de sa spécialisation dans le luxe (CA : 12,4 milliards). L'an dernier, les ventes des filiales Gucci et Saint Laurent ont crû de 12,7 et de 25%, et celles du groupe ont grimpé de 8%. Ce qui est mieux que Louis Vuitton (+4%) et Hermès (+7,4%). Seule ombre au tableau : la marge. Elle n'est que de 3,8%.
8	9	Patrick Drahi	14700 ▲	ALTICE Audiovisuel	Via Next Alt, ce Franco-Israélien contrôle 58% d'Altice (CA : 20,7 milliards), présent en Europe, en Israël, aux Caraïbes et aux Etats-Unis depuis le rachat de Suddenlink et Cablevision. Ces deux rachats ont alourdi la dette, qui dépasse 50 milliards : Patrick Drahi a donc décidé d'introduire en Bourse sa filiale américaine (CA : 8,2 milliards). Ces nouvelles ont fait doubler la capitalisation d'Altice et sa fortune...
9	8	Pierre Castel et sa famille	11500 ▲	CASTEL FRÈRES Boissons, vins	Depuis ses bureaux parisiens ou son château suisse, Pierre Castel, 90 ans passés, reste aux manettes d'un empire de la boisson. En Afrique, il règne sur la bière dans une dizaine de pays, et s'est associé au géant ABInBev. En Europe, il se concentre sur le vin, avec des marques comme Malesan, Patriarche, Kriker ou Listel. S'y ajoutent les magasins spécialisés Nicolas et de beaux châteaux, dont 50% de Beychevelle.
10	11	Xavier Niel et sa famille	9400 ▲	ILIAD Télécoms	En moins de 20 ans, le fondateur de Free (CA : 4,7 milliards), dont il détient 54,2% du capital, a bâti un empire. Car il possède aussi Monaco Telecom et Salt en Suisse. Il est aussi présent en tant que business angel à travers son fonds Kima Ventures et son holding personnel NJJ. Enfin, il a cofondé l'école 42 et a créé le plus gros incubateur du monde à Paris, Station F, qui accueillera dès juillet plus de 1 000 start-up.
11	13	Emmanuel Besnier et sa famille	8000 ▲	LACTALIS Agroalimentaire	A 46 ans, Emmanuel Besnier est devenu la bête noire des éleveurs laitiers, qui lui reprochent de trop peu payer le lait qu'il leur achète et d'être trop secret sur ses profits. Le petit-fils du fondateur, toujours propriétaire avec son frère et sa sœur de 100% du leader européen du secteur (CA : +de 17 milliards), sera pourtant contraint de dévoiler ses chiffres cette année, compte tenu de l'application de la loi Sapin 2.
12	10	Vincent Bolloré	7700 ▲	GROUPE BOLLORÉ Transport, médias	Le milliardaire breton de 65 ans, actionnaire à 20,6% de Vivendi, lui fait racher le n°6 mondial de la communication, Havas, dont Bolloré Group détient 60%. Une opération qui va épaissir les liquidités du groupe familial et qui éclipe des difficultés rencontrées en Italie, au sein de Canal+ et dans le stockage de l'électricité (Blue Solutions). En revanche, les autres activités, comme la logistique en Afrique, sont en pleine forme.



RANG		NOM	FORTUNE (en millions d'euros)	ENTREPRISE Secteur	COMMENTAIRE
2017	2016				
13	12	François Perrodo et sa famille	7500 ▲	PERENCO Energie	Cette famille détient le plus gros groupe indépendant pétrolier européen (CA : + de 3,5 milliards) fondé dans les années 1970 par Hubert, père de l'actuel PDG.
14	14	Famille Decaux	5900 ▼	JCDECAUX COMMUNICATION Communication	Les trois frères ont 64% du leader du mobilier urbain, 9,5% de Bouygues Telecom et 15,4% d'Eurazeo. Leur image a été écornée par la perte du contrat Vélip' à Paris.
15	17	Famille Courtin-Clarins ♦	5500 ▲	CLARINS Cosmétiques	Les héritiers de ce groupe discret (CA : env. 2 milliards) en possèdent 100%. Ils détiennent également d'autres marques, comme Mugler...
16	19	Pierre Bellon et ses enfants	5100 ▲	SODEXO Services	La famille fondatrice détient 27,1% du leader mondial des prestations de restauration pour les entreprises (CA : 20,2 milliards), qui va changer de directeur général.
17	15	Margarita Louis-Dreyfus et ses enfants	4900 ▼	LOUIS DREYFUS COMPANY Services	Les principaux héritiers (88% du capital) de ce groupe de négoce, créé il y a 165 ans (CA : 45,8 milliards), ont vu la valeur de leurs parts souffrir du recul des cours agricoles.
18	24	Alain Mérieux et sa famille	4650 ▲	BIOMÉRIEUX Pharmacie	Cette famille lyonnaise possède la majorité du n°1 mondial du diagnostic des maladies infectieuses (CA : 2,1 milliards), 40% de Transgène et 27,5% de Geneuro.
19	25	Eric Guerlain et sa famille	4630 ▲	CHRISTIAN DIOR Luxe	Cette famille, qui avait reçu 10% de Christian Dior lors du rachat du parfumeur Guerlain par LVMH, devrait apporter ses titres à l'offre de rachat de Bernard Arnault.
20	18	Benjamin de Rothschild et sa famille	4500 ▲	GROUPE EDMOND DE ROTHSCHILD Finances, vins	Cette branche de la famille Rothschild possède 87% de la banque franco-suisse, qui gère 155 milliard d'actifs, mais aussi de l'hôtellerie, des terres et des vignes.
20	16	Jacques Saadé et sa famille	4500 ▼	CMA CGM Transport	L'armateur de 80 ans a passé les rênes à Rodolphe, son fils. Le groupe, à 75% familial et n°3 mondial du fret maritime (CA : 14,9 milliards) digère le rachat de Nol.
22	21	Alexandre Ricard et sa famille	4300 ▲	PERNOD RICARD Boissons	Le PDG du groupe de boissons et sa famille possèdent plus de 13% du n°2 mondial des vins et spiritueux (CA : 8,7 milliards).
23	20	Marie-Christine Coisne- Roquette et familles Coisne et Lambert	4000 ▲	SONEPAR Distribution	Ces Nordistes d'origine ont transformé leur usine de textile en n°1 mondial de la distribution électrique (CA : env. 22 milliards). Ils conservent 70% du capital.
24	23	Robert Peugeot et sa famille	3800 ▲	PEUGEOT SA Automobile	Les héritiers des fondateurs ont encore 12,9% du constructeur automobile (CA : 54 milliards), ainsi qu'un holding coté gérant de nombreuses participations.
25	22	Ginette Moulin et sa famille	3500 ▲	GALERIES LAFAYETTE Distribution	Les héritiers du fondateur de ce réseau de 60 grands magasins (CA : 3,6 milliards) possèdent de l'immobilier, 11,5% de Carrefour et quatre châteaux bordelais.
26	29	Famille Lescure	3300 ▲	GROUPE SEB Industrie	Cette grande famille (plus de 250 membres) contrôle à travers deux holdings plus de 40% du n°1 mondial du petit équipement domestique (CA : 5 milliards).
27	33	Gilles et Yves-Loïc Martin	3150 ▲	EUROFINS SCIENTIFIC Biotechnologie	Ces deux frères ont fondé en 1987 ce laboratoire devenu leader du contrôle de la qualité des aliments et de l'environnement (CA : 2,5 milliard). Il en ont 38%.
28	49	Anne et Henri Beaufour et leurs familles	3100 ▲	GROUPE IPSEN Pharmacie	Les deux enfants du fondateur détiennent à travers des holdings plus de 30% de ce groupe pharmaceutique (CA : 1,6 milliard), dont le cours a plus que doublé en un an.
29	32	Marc Ladreit de Lacharrière	3060 ▲	FIMALAC Services	Cet homme d'affaires détient 93,6% du groupe qu'il a créé, avec des parts dans Fitch, Lucien Barrière, des sites Internet, de l'immobilier... et la Revue des Deux mondes.

N : nouveau. ◊ Refuse de figurer dans notre palmarès. ♦ Conteste notre évaluation. CA : chiffre d'affaires.



RANG		NOM	FORTUNE (en millions d'euros)	ENTREPRISE Secteur	COMMENTAIRE
2017	2016				
30	30	Martin et Olivier Bouygues et leur famille	3030 ▲	BOUYGUES BTP, télécoms	La famille fondatrice possède près de 20% de ce groupe (CA : 31,8 milliards), mais aussi des vignobles bordelais (château Montrose et Tronquoy-Lalande).
31	42	Gilles Hennessy et familles Hennessy, Moët et Chandon	2940 ▲	LVMH Luxe	Les héritiers de ces maisons rachetées par LVMH dans les années 1980 détiennent encore quelques centaines de milliers d'actions du n°1 mondial du luxe.
32	37	Dominique Hériard-Dubreuil et sa famille	2900 ▲	RÉMY COINTREAU Spiritueux	Cette famille contrôle 46% de ce groupe de spiritueux (CA : 1 milliard) et 62,7% du fabricant de bouchons Oneo. Leur fortune a augmenté de 20%.
33	40	Nicolas Puech	2800 ▲	HERMÈS INTERNATIONAL Luxe	Cet héritier d'une des familles fondatrices n'a pas rejoint le holding familial. Il possède à lui seul plus de 5% du groupe de luxe (CA : 5,2 milliards).
34	25	Antoine Fiévet et familles Bel, Fiévet, Dufort et Sauvín	2750 ▶	FROMAGERIES BEL Agroalimentaire	Ces familles possèdent 71% du 3 ^e fromager mondial (CA : 2,9 milliards) qui ouvre sa 27 ^e usine, au Vietnam. Bel a aussi repris Mom (Maternelle et Pom'Potes).
35	41	Paul-Georges Despature et sa famille	2725 ▲	SOMFY Industrie	Cette famille nordiste conserve 80% du groupe de textile Damart (CA : 717 millions) et 72% du n°1 mondial des automatismes pour volets roulants (CA : 1,1 milliard).
36	37	Mohed Altrad	2700 ▲	ALTRAD BTP, Services	Cet ingénieur possède 78% de ce prestataire de services aux entreprises (CA : 2,3 milliards). Altrad, en forte croissance, est aussi sponsor 2017 du XV de France.
37	27	Edouard Roquette et sa famille	2600 ▶	ROQUETTE FRÈRES Agroalimentaire	Les 200 actionnaires familiaux du n°1 européen de l'amidon (CA : 3,1 milliards) en détiennent 100%. Le groupe ne dévoile pas ses comptes.
38	30	Bris Rocher et sa famille	2400 ▶	GROUPE ROCHER Cosmétiques	Le petit-fils du fondateur contrôle désormais 99% du groupe de cosmétiques (CA : 2,2 milliards) et ses marques Yves Rocher, Petit Bateau, Sabon, Daniel Jouvance.
38	34	Daniel Roullier et sa famille	2400 ▶	GROUPE ROULLIER Chimie	Ces Bretons possèdent ce spécialiste des fertilisants, notamment d'origine marine (CA : 3,1 milliards). Roullier a de solides fonds propres.
40	36	Laurent Burelle et sa famille	2350 ▲	PLASTIC OMNIUM Industrie	Cette famille lyonnaise détient, à travers un holding coté, 45,8% du géant de la plasturgie (CA : 5,9 milliards) fabriquant des équipements automobiles et urbains.
41	44	Famille de Wendel	2330 ▲	WENDEL Holding	Un millier d'héritiers se partagent 36% de ce holding (CA : 8,3 milliards) investi dans Saint-Gobain, Veritas... Il projette d'introduire en Bourse quatre participations.
42	34	Martine Primat et sa famille	2300 ▶	PRIMLAND Services pétroliers	Installés en Suisse, les héritiers du cofondateur de Schlumberger possèdent une part du groupe parapétrolier et d'autres actifs comme de l'immobilier.
43	28	Bruno Bich et sa famille ◊	2270 ▼	BIC Stylos, rasoirs	Bruno Bich a repris l'an dernier les commandes du n°1 mondial des stylos et briquets jetables, également n°2 mondial de la papeterie (CA : 2 milliards).
44	43	Pierre Omidyar	2220 ▲	OMIDYAR NETWORK Internet	Ce Franco-Américain, né à Paris de parents iraniens, détient 6,5% d'eBay, qu'il a créé en 1995. Il a aussi une fondation caritative, que nous excluons de notre calcul.
45	45	Philippe d'Ornano et sa famille	2100 ▲	SISLEY Cosmétiques	Les enfants du fondateur dirigent et contrôlent 100% de ce créateur de cosmétiques qui vend 85% de sa production à l'étranger (CA estimé : +de 800 millions).
46	45	Louis Le Duff	2000 ▲	GROUPE LE DUFF Restauration	Ce Breton pur souche possède un groupe international de restauration de plus de 2000 boutiques (CA : +de 2 milliards), qui continue à doubler tous les quatre ans.
47	37	Jacques Bouriez et sa famille	1800 ▼	GROUPE LOUIS DELHAIZE Distribution	Depuis 1870, cette famille possède ce distributeur (Cora, Match...), qui réalise plus de 10 milliards d'euros de chiffre d'affaires. Le groupe est en restructuration.
47	47	Jacques Merceron-Vicat et sa famille	1800 ▲	VICAT Matériaux de construction	Cette famille contrôle, à 60%, ce prospère cimentier, dernier indépendant français (CA : 2,4 milliards) présent aussi aux Etats-Unis, en Inde et au Kazakhstan.
49	67	Jacques-Antoine Granjon	1600 ▲	VENTE-PRIVÉE.COM Distribution	Le cofondateur de ce distributeur Internet (CA : 3 milliards) en détient toujours 30%. Il possède aussi trois théâtres. Et il finance de nombreuses start-up.
50	55	Famille Michelin	1580 ▲	MICHELIN Équipement automobile	Le millier d'héritiers du leader mondial du pneu (CA : 21,2 milliards) en possède environ 7,5%. Près de 200 se sont regroupés dans le holding Mage Invest.
51	50	Edouard Carmignac et sa famille	1500 ▶	CARMIGNAC GESTION Finances	Ce financier possède 76% de ce groupe (56 milliards d'euros d'actifs, en hausse de 5 milliards sur un an). Il dispose aussi de 2 milliards de fonds propres.

N : nouveau. ◊ Refuse de figurer dans notre palmarès. ◀ Conteste notre évaluation. CA : chiffre d'affaires.



RANG		NOM	FORTUNE (en millions d'euros)	ENTREPRISE Secteur	COMMENTAIRE
2017	2016				
51	N	Jean-Paul et Martine Clozel	1500 ●	ACTELION Pharmacie	Ce cardiologue et sa femme sont en train de vendre leurs 5% de ce laboratoire suisse, qu'ils ont fondé en 1977, à l'américain Johnson & Johnson.
51	56	Jean-Claude Fayat et sa famille	1500 ▲	FAYAT BTP vins	Ces Corrèziens ont bâti le n°4 français du BTP (CA : 3,5 milliards). Ils possèdent aussi les châteaux Fayat et les crus Clément-Pichon et La Dominique.
51	48	Octave Klaba et sa famille	1500 ►	OVH Internet	Cet ingénieur contrôle cet hébergeur de sites (CA : 400 millions), récemment valorisé 1,5 milliard. OVH se développe désormais surtout aux Etats-Unis.
51	56	Rolland-Yves Mauvernay et sa famille	1500 ▲	DEBIOPHARM GROUP Pharmacie	Ce Strasbourgeois possède avec sa famille cette société suisse de recherche pharmaceutique qui revend ses découvertes à d'autres laboratoires.
51	50	Jean-Claude Mimran et sa famille	1500 ►	GROUPE MIMRAN Négoce	Ce résident suisse et ses enfants possèdent un groupe de négoce de sucre, de céréales et d'or en Afrique, ainsi que des entreprises et deux hôtels.
51	53	Robert Mouawad et sa famille	1500 ▲	MOUAWAD Luxe	Ce Franco-Libanais possède avec sa famille un empire de la joaillerie et de l'immobilier de luxe au Moyen-Orient, que ses fils, Fred, Alain et Pascal dirigent.
58	75	Didier Deconinck et sa famille	1400 ▲	TARKETT Industrie	La famille fondatrice détient la majorité d'un des leaders mondiaux du revêtement de sols et surfaces sportives (CA : 2,7 milliards), coté en Bourse depuis fin 2013.
58	56	Famille Lesaffre ♦♦	1400 ▲	LESAFFRE Agroalimentaire	Plusieurs centaines d'actionnaires familiaux possèdent ce leader de la levure boulangère (CA : 1,8 milliard). Le groupe se diversifie dans la nutrition santé.
58	50	Jacques Gaston Murray	1400 ►	MURRAY HOLDINGS Immobilier	A 97 ans, « Tony » est le plus âgé des « riches d'Angleterre ». Ce Français possède des sociétés de sécurité (London Security et Andrews Sykes) et des hôtels.
61	66	Charles Edelstenne	1350 ▲	DASSAULT SYSTÈMES Services informatiques	Ce proche de la famille Dassault est le président du conseil du leader mondial des logiciels de conception assistée (CA : 3 milliards). Il en possède 6,1%.
62	62	Philippe Cassegrain et sa famille	1300 ▲	LONGCHAMP Luxe	Les fondateurs du maroquinier (CA : env. 620 millions), désormais présidé par Philippe, le fils de Jean, possèdent 100% de ce groupe qui grossit de 12 à 15% par an.
62	53	Jean-Pierre et Edith Cayard et leur famille	1300 ►	LA MARTINICAISE Spiritueux	Ce couple contrôle le n°2 français des spiritueux (CA : 900 millions) et ses marques Porto Cruz, Label 5, Saint-James. Ils sont aussi montés à 22% dans Marie-Brizard.
62	56	Norbert Dentressangle et sa famille	1300 ►	OGIC Immobilier	Ces Lyonnais ont touché plus d'1 milliard de la vente de leur groupe de logistique, réinvesti en entrepôts et en participations. Ils ont gardé le promoteur Ogic.
62	56	Philippe Journo	1300 ►	COMPAGNIE DE PHALSBURG Immobilier	Ce promoteur, créateur de centres commerciaux à succès, possède 98% du capital. Il est également propriétaire, depuis 2015, du théâtre Bobino.
62	78	Jean Mane et sa famille	1300 ▲	MANE Chimie	Les héritiers de Victor Mane sont propriétaires de 100% de ce fabricant d'arômes (CA : + d'1 milliard), créé en 1871, à Grasse, et dont l'activité a doublé en six ans.
62	56	Jean-Pierre Savare et sa famille	1300 ►	OBERTHUR FIDUCIAIRE Electronique	Cette famille, qui a vendu son activité cartes à puce, garde l'impression de billets. Ses fonds propres sont élevés. S'y ajoutent des vignobles.
62	62	Jérôme Seydoux et sa famille	1300 ▲	PATHÉ Cinéma	Ce descendant des Schlumberger contrôlera 100% de Pathé une fois vendus ses 34% de son réseau commun avec Gaumont. Il a aussi 30% de l'Olympique Lyonnais.

N : nouveau. ♦ Refuse de figurer dans notre palmarès. ♦ Conteste notre évaluation. CA : chiffre d'affaires.



RANG		NOM	FORTUNE (en millions d'euros)	ENTREPRISE Secteur	COMMENTAIRE
2017	2016				
62	62	Alain Taravella	1300 ▲	ALTAREA COGEDIM Immobilier	Ce Normand détient 45% de ce groupe (CA : 1,5 milliard) qu'il a fondé en 1994. Un groupe qui est à la fois promoteur résidentiel et foncière commerciale.
70	77	Robert Zolade	1220 ▲	ELIOR Services	Le président-fondateur de ce groupe de restauration collective (CA : 5,7 milliards) a fait passer sa part au capital de 25 à 27%.
71	78	Eric Duval ♦♦	1200 ▲	GROUPE DUVAL Immobilier	Ce Rennais de 57 ans possède un groupe présent dans le BTP la promotion et la gestion d'un parc de bureaux, de commerce et de résidences de tourisme (Odalys).
71	81	Frédéric Gervoson et familles Chapoulart et Gervoson ♦♦	1200 ▲	ANDROS Agroalimentaire	Nous relevons la valorisation de ces familles, propriétaires du n°1 de la confiture en France (CA : env. 2 milliards), au vu des transactions de l'alimentaire (Labeyrie, Materne).
71	71	Michel Leclercq et sa famille	1200 ▲	GROUPE DECATHLON Distribution	Les fondateurs du distributeur d'articles de sport ont fêté ses 40 ans avec un chiffre d'affaires de 10 milliards, 1.176 magasins et une valorisation en hausse de 15%.
71	N	Beny Steinmetz	1200 ●	BSG RESOURCES Matières premières	Ce sexagénaire franco-israélien a bâti un empire international regroupant de nombreuses sociétés : diamants, mines, pétrole et gaz, immobilier et finance.
75	67	Elisabeth Badinter et sa famille	1150 ►	PUBLICIS Communication	La fille du fondateur du n°3 mondial de la publicité (CA : 9,7 milliards) en possède avec ses enfants 7,4%. Elle vient de céder la présidence du conseil à Maurice Lévy.
76	71	Claude Berda	1100 ▲	AB GROUPE Médias	Le producteur a vendu sa société de production en début d'année. Il a quitté Genève pour Bruxelles, mais reste un promoteur et propriétaire foncier important en Suisse.
76	67	Guillaume Dauphin et sa famille ♦	1100 ►	TRAFIGURA Négoce	Cette famille possède 20% du n°2 mondial du négoce de pétrole (CA : 98 milliards de dollars) et 51% d'Ecure, groupe de recyclage (CA : 1 milliard d'euros).
76	62	Christopher Descours et sa famille	1100 ►	EPI Habillage, champagne	Les fondateurs du chausseur André sont sortis de Vivarte pour investir dans Bonpoint, Weston et Figaret, puis dans le vin : Charles et Piper-Heidsieck et Biondi-Santi.
76	121	François Feuillet et sa famille	1100 ▲	TRIGANO Automobile	Ce sexagénaire dirige et possède 57,8% du n°1 européen des camping-cars, caravanes, mobil-homes et remorques pour bagages (CA : 1,3 milliard).
76	76	Christian Latouche et sa famille	1100 ▲	FIDUCIAL Services	Ce Lyonnais, discret jusqu'à l'obsession, contrôle un groupe de services aux entreprises (CA : plus de 1,4 milliard) présent en Europe et aux Etats-Unis.
76	134	Marie-Jeanne et Leopold Meyer et leur famille	1100 ▲	FLORAC Holding	Nous avons sous-évalué cette branche des Louis-Dreyfus, qui vend le solde de ses titres. Et détient 100% d'un holding, présent dans TCR, SMTP Pitch, St-Mamet...
76	67	Famille Papillaud	1100 ►	GROUPE ALMA Boissons	Les héritiers de Pierre Papillaud contrôlent 51% de ce distributeur d'eau (CA : + de 900 millions) et sa cinquantaine de sources.
76	71	Olivier Pelat	1100 ▲	EUROEQUIPEMENTS Immobilier	Ce franchisé Accor (avec + de 4000 chambres d'hôtels) est aussi un promoteur très actif dans l'est de la région parisienne. Il est tuteur de Lilianne Bettencourt.
76	81	René Pich et sa famille	1100 ▲	SNF FLOERGER Chimie	Ce polytechnicien possède le leader mondial des floculants pour la dépollution des eaux (CA : 2,2 milliards) qui détient 18 usines dans le monde.
76	71	Iskandar Safa	1100 ▲	CMN Construction navale	Ce Franco-Libanais préside le chantier CMN de Cherbourg. Surtout, il détient, via Privinvest, des intérêts dans le gaz et la construction navale en Europe et au Moyen-Orient.
76	N	Lionel Viret et sa famille	1100 ●	GROUPE STAGO Biotechnologies	Ce quadragénaire possède le spécialiste des réactifs d'analyses dédiés à l'hémostase (CA : env. 400 millions) fondé par son père en 1945.
87	78	Christian Boiron et sa famille	1050 ▲	BOIRON Pharmacie	Le directeur général et sa famille contrôlent 62% du n°1 mondial de l'homéopathie (CA : 614 millions). Boiron a racheté, au printemps, la branche du groupe Arkopharma.
88	94	Pierre-Etienne Bindschedler et sa famille	1000 ▲	SOPREMA BTP	Ces Alsaciens possèdent ce spécialiste de l'étanchéité (CA : 2,35 milliards). Nous avions sous-estimé ses résultats, qui dépassent largement 100 millions.
88	N	Gerard Déprez	1000 ●	LOXAM Location	Le principal actionnaire du n°1 mondial de la location de matériel (CA : 927 millions) a fêté les 50 ans du groupe en s'offrant Hune (Espagne) et Lavendon (Angleterre).
88	81	Paul Radat et Pierre Lamoure et leurs familles	1000 ▲	GROUPE ATLANTIC Industrie	Ces deux familles détiennent la majorité de ce fabricant de radiateurs et de chauffe-eau (CA : 1,5 milliard), mais aussi Sepro, n°2 mondial des fabricants de robots.

N : nouveau. ♦ Refuse de figurer dans notre palmarès. ♦ Conteste notre évaluation. CA : chiffre d'affaires.



RANG		NOM	FORTUNE (en millions d'euros)	ENTREPRISE Secteur	COMMENTAIRE
2017	2016				
88	86	Christian Rolloy et sa famille ◊	1000 ▲	PROMOGIM Immobilier	Ce promoteur possède un groupe qui a vendu plus de 3500 logements l'an dernier. Il ne publie pas ses comptes, mais sa trésorerie dépasse 500 millions.
92	109	Alex Bongrain et sa famille	950 ▲	SAVENCIA Agroalimentaire	Le PDG et sa famille possèdent les 2/3 du 5 ^e fromager mondial (CA : 4,4 milliards), qui détient aussi une branche charcuterie-traiteur, Valrhona et La Maison du chocolat.
93	85	Charles Ruggieri et sa famille	900 ▶	BATIPART Holding	Cette famille a regroupé dans son holding les activités de son groupe immobilier : la foncière Eurosic, Vacaliens (leader européen des campings) et six hôtels en Afrique.
93	120	Michel Soufflet et sa famille	900 ▲	GROUPE SOUFFLET Agroalimentaire	Ces Champenois possèdent le principal malteur mondial et collecteur de céréales (CA : 4,9 milliards) en France. Nous avons relevé notre évaluation.
95	125	Jean-Louis Bouchard	850 ▲	ECONOCOM GROUP Services informatiques	Le PDG-fondateur et sa famille possèdent 41% de ce groupe spécialisé dans la transformation numérique des entreprises (CA : 2,5 milliards) ainsi que d'autres actifs.
95	81	Philippe et Edouard Louis-Dreyfus et leurs familles	850 ▶	LOUIS-DREYFUS ARMATEURS Services	Ces héritiers du groupe Louis-Dreyfus ont repris en 2007 ce transporteur maritime diversifié dans la pose de câbles, le portuaire et les contrats industriels.
97	166	Serge Varsano et sa famille	840 ▲	SUCRES ET DENRÉES Agroalimentaire	Le fils du fondateur et sa famille possèdent la majorité de ce groupe de négoce de matières premières agricoles (CA : 5,7 milliards), principalement du sucre et du cacao.
98	86	François Faiveley et sa famille	830 ▶	WABTEC Industrie, vins	Cette famille a troqué ses 52% de Faiveley contre 6,8% de cet équipementier américain (CA : 4 milliards). Elle a aussi des vignobles et du négoce de vins.
98	103	Sébastien Picciotto ◊◊	830 ▲	ORFIM Holding	Cet investisseur discret s'est constitué au fil du temps un portefeuille de participations variées : 5,2% de Bolloré, mais aussi 5,1% de Rubis et 7% de Radiall.
100	88	Louis Desanges et familles Desanges, Gerondeau, Maréchal, Pinault, Schelcher	825 ▶	ZODIAC AEROSPACE Aéronautique	A côté des Domange, ces autres familles historiques possèdent plus de 12% de l'équipementier aéronautique que Safran va racheter. Une opération qui a failli échouer.
101	103	Bernard Fraise et sa famille	800 ▲	FAREVA Pharmacie	Les fondateurs du leader européen de la sous-traitance pharmaceutique (CA : 1,3 milliard) conservent 100% du capital. Le groupe compte 10000 employés sur 35 sites.
101	109	Thierry Gillier et sa famille	800 ▲	ZADIG & VOLTAIRE Habillement	Le petit-neveu du créateur de Lacoste a 70% de ce groupe de prêt-à-porter (CA : 350 millions). Il possède aussi de l'immobilier et des participations (site Vestiaire Collective).
101	102	Famille Le Lous	800 ▲	URGO Pharmacie	La famille fondatrice des laboratoires Fournier (revendus depuis) a développé ce groupe de produits de santé aussi présent en Colombie et en Inde (CA : 630 millions).
101	88	Benoît Martinot-Lagarde et familles Lefebvre et Sarrut	800 ▶	EDITIONS LEFEBVRE SARRUT Presse	Les familles fondatrices du 4 ^e éditeur juridique mondial (CA : + de 400 millions) en ont 100%. Le groupe, rentable, dispose de plus de 430 millions de fonds propres.
101	125	Philippe Oddo et sa famille ◊◊	800 ▲	ODDO BHF Finance	La famille fondatrice possède 60% de cette société de gestion très rentable (CA : 577 millions pour 136 millions de résultat net), présente en France et en Allemagne.
101	88	Patrice Pichet et sa famille	800 ▲	GROUPE PICHET Immobilier	Ce Bordelais détient un groupe (CA : 800 millions) de promotion, gestion locative et hôtellerie. Il a aussi une foncière et... les Carmes de Haut-Brion.
107	109	Famille Lambert	795 ▲	LDC Agroalimentaire	Le PDG (en place depuis 2002) et sa famille possèdent 42% du groupe volailler (CA : 3,6 milliards) qui s'est développé dans toute l'Europe.
108	93	Frédéric Rouzaud et sa famille	785 ▶	LOUIS ROEDERER Vins, champagne	A la tête de 240 hectares en champagne, les actionnaires à 74% de cette société très rentable détiennent aussi Deutz, Pichon-Comtesse (Bordelais) et Delas (Rhône).
109	94	Michel David-Weill et familles Broz de Solages, Bernheim et Guyot	780 ▲	EURAZEO Holding	Les familles fondatrices de la banque Lazard détiennent 17,4% d'une des plus grosses sociétés d'investissement cotées en Europe, avec plus de 6 milliards sous gestion.
110	88	Philippe Sereys de Rothschild avec son frère et sa sœur	775 ▶	BARON PHILIPPE DE ROTHSCHILD Vins	Cette branche familiale développe ses Pauillac, Mouton Rothschild et Château d'Armailhac, mais également sa marque Mouton Cadet. Ils sont aussi présents au Chili.
111	103	Dominique Desseigne et famille Desseigne-Barrière	770 ▲	GROUPE LUCIEN BARRIÈRE Casinos, hôtellerie	Le gendre du fondateur et ses enfants détiennent 60% de ce groupe de 34 casinos, 16 hôtels et 120 restaurants (CA : env. 1,3 milliard). Le foncier s'est beaucoup valorisé.
111	100	Jean-Charles Naouri	770 ▲	RALLYE Distribution	Le PDG de Casino contrôle, via son holding Euris, 55% de son groupe (CA : 49,3 milliards) qui détient Monoprix, Franprix et, au Brésil, Exito, Disco et Libertad.

N : nouveau. ◊ Refuse de figurer dans notre palmarès. ◊ Conteste notre évaluation. CA : chiffre d'affaires.



RANG		NOM	FORTUNE (en millions d'euros)	ENTREPRISE Secteur	COMMENTAIRE
2017	2016				
113	151	Yves Guillemot et sa famille	760 ▲	UBISOFT Jeux vidéo	Cette fratrie (ils sont cinq) bretonne possède 13% de l'éditeur des jeux à succès, convoité par Vivendi (CA : 1,39 milliard) et 72% de Guillemot (accessoires).
114	94	Gérard Teychené	750 ►	FINANCIÈRE TEYCHENÉ Immobilier	Cet ex-architecte et promoteur a constitué la première foncière privée non cotée, avec un parc de 750 000 m ² en France, en Suisse et au Benelux.
115	100	Didier Domange	745 ▲	ZODIAC AEROSPACE Aéronautique	Le président du conseil de surveillance et son épouse possèdent 10,8% de l'équipementier aéronautique que Safran va racheter. Une opération qui a failli échouer.
116	109	Georges Gaspard et sa famille	730 ▲	LYRECO Distribution	A partir de sa petite librairie ouverte à Valenciennes en 1926, cette famille a bâti un empire des fournitures de bureau et de sécurité (CA : plus de 2 milliards).
117	184	André Coutier et sa famille	720 ▲	MGI COUTIER Automobile	La famille fondatrice conserve 70% de cet équipementier automobile coté (CA : 964 millions), dont le cours de Bourse a été multiplié par dix depuis 2012.
118	157	Annette Roux et famille Bénêteau	715 ▲	GROUPE BÉNÉTEAU Construction navale	La petite-fille du fondateur et sa famille contrôlent 54% du constructeur de bateaux et de mobil-homes (CA : +d'1 milliard), dont les bénéfices ont doublé l'an dernier.
119	151	Henri Vaney Barande et sa famille	710 ▲	SYNERGIE Services	La famille fondatrice contrôle 71% du 5 ^e groupe européen du travail temporaire (CA : 2 milliard), qui a racheté un réseau d'agences en Allemagne l'an dernier.
120	103	Roland Beaumanoir	700 ►	GROUPE BEAUMANOIR Habillement	Le fondateur a développé, depuis Saint-Malo, un groupe de prêt-à-porter avec 5 marques et 2 800 magasins dans 40 pays (CA : 1,4 milliard).
120	134	Stéphane Courbit	700 ▲	LOV GROUP Holding	Ce quinquagénaire a bâti un petit empire regroupant la production télé avec Banijay-Zodiac, les paris en ligne avec BetClic Everest, et l'hôtellerie de luxe.
120	109	Pierre Courgeon et familles Picq et Schiever	700 ▲	SCHIEVER DISTRIBUTION Distribution	Associés à Auchan, ces Bourguignons développent un distributeur (CA : 1,4 milliard) avec une vingtaine d'hypermarchés, une centaine de supermarchés et 250 petits magasins.
120	94	Familles de Grandry et Baguenault de Puchesse	700 ►	DESCOURS ET CABAUD Distribution	Les 850 descendants des fondateurs contrôlent 66% du n°1 français du négoce professionnel (CA : 3,2 milliards). Le groupe se développe rapidement à l'étranger.
120	N	Christian Louboutin	700 ●	CHRISTIAN LOUBOUTIN Habillement, luxe	Le créateur de 52 ans conserve 40% du chausseur qu'il a créé (CA : env. 750 millions) et de ses 130 boutiques. Il a aussi, à travers des holdings, 300 millions d'actifs.
120	166	Jean Madar	700 ▲	INTERPARFUMS Distribution	Le cofondateur de ce fabricant de parfums sous licence (CA : 327 millions) en détient 22,5% à travers un holding coté à New York et une part du groupe foncier familial.
126	123	Jacky Lorenzetti et sa famille ♦♦	680 ▲	OVALTO INVESTISSEMENT Immobilier, vins	L'ex-proprétaire de Foncia a réinvesti dans une foncière et des vignes à Bordeaux : châteaux Lilian-Ladouys, Pédesclaux, Béhère, d'Issan, et du négoce.
127	121	André Einaudi et sa famille	675 ▲	ORTEC EXPANSION Services	Ce petit-fils de vigneron détient ce groupe de services à l'industrie (CA : 920 millions) qui participe aux chantiers de sécurisation des centrales nucléaires françaises.
128	109	Jean-Paul Baudecroux et sa famille	670 ▲	NRJ GROUP Médias	Le fondateur dirige et contrôle près de 80% d'un groupe de médias qu'il a bâti en quarante ans : 4 stations de radio et 3 chaînes télé (CA : 374 millions).
128	184	Olivier Mitterrand et sa famille ♦	670 ▲	LES NOUVEAUX CONSTRUCTEURS Immobilier	La famille fondatrice s'est renforcée dans ce promoteur immobilier (CA : 661 millions) présent en France, Espagne et Allemagne. Ses bénéfices ont doublé l'an dernier.

N : nouveau. ♦ Refuse de figurer dans notre palmarès. ♦ Conteste notre évaluation. CA : chiffre d'affaires.



RANG		NOM	FORTUNE (en millions d'euros)	ENTREPRISE Secteur	COMMENTAIRE
2017	2016				
130	108	Michaël Benabou	650 ▶	FINANCIÈRE SAINT JAMES Holding, immobilier	Le cofondateur de Vente-privée (dont il a depuis revendu les parts) s'est mué en business angel. Il possède aussi 20% du centre commercial Beaugrenelle.
130	109	Gabriel Colonna de Glovellina et sa famille	650 ▶	POCHET Luxe	Cette famille possède le leader mondial du flaconnage pour la parfumerie (CA : environ 470 millions). L'entreprise, très rentable, ne publie pas ses comptes.
130	134	Didier Ferré et sa famille ◊	650 ▲	FERRÉ HÔTELS Hôtellerie	Ce Rennais gère, seul ou en partenariat, une centaine d'hôtels 2 à 4 étoiles : des établissements de villes moyennes, mais aussi le Concorde Montparnasse.
130	94	Bernard Magrez ♦	650 ▼	BERNARD MAGREZ GRANDS VIGNOBLES Vins	Le patrimoine de ce collectionneur de grands crus était un peu surévalué dans le classement 2016 par rapport à ses pairs. Nous l'avons ajusté.
130	134	Michel Ohayon	650 ▲	GROUPE FIB Immobilier	Ce Bordelais gère 2 milliards d'actifs, après la vente de son empire immobilier, investis en vignes et en hôtels : Trianon Palace à Versailles, Grand Hôtel à Bordeaux...
135	166	Franck Julien	640 ▲	ATALIAN Services	La famille fondatrice garde l'intégralité de ce groupe de services aux entreprises et collectivités (CA : 1,8 milliard), qui emploie 90000 personnes dans 27 pays.
135	103	Corinne Mentzelopoulos	640 ▶	CHÂTEAU MARGAUX Vins	La valorisation de ce premier grand cru a été écornée avec la baisse des prix en 2013 et 2014. Elle devrait remonter avec la sortie des beaux millésimes 2015 et 2016.
137	151	Claude Guedj et sa famille	625 ▲	GROUPE CRIT Services	Cette famille a 74% du groupe de travail temporaire (CA : 2,1 milliards), propulsé dans le Top-10 de l'assistance aéroportuaire avec l'achat de Cobalt Grund.
138	133	Philippe Foriel-Destezet ♦◊	620 ▲	ADECCO Travail temporaire	Le fondateur du n°1 mondial de l'interim (CA : 22,7 milliards) conserve à travers son holding personnel 4,3% du capital, ainsi que d'autres participations.
139	94	Jeanine Dick et sa famille	615 ▼	VIRBAC Pharmacie	Les héritiers du fondateur du 7 ^e laboratoire vétérinaire mondial (dont le navigateur Jean-Pierre Dick, 4 ^e du Vendée Globe) en conservent 49,7% (CA : 872 millions).
140	109	Henri Chibret et sa famille	610 ▶	LABORATOIRES THEA Pharmacie	Ces Auvergnats développent le leader européen des labos indépendants en ophtalmologie (CA : 390 millions). Ils ont ouvert une nouvelle usine à Annonay.
141	134	Antoine Besins et sa famille	600 ▲	BESINS HEALTHCARE Pharmacie	Cette famille possède ce spécialiste des œstrogènes, qui détient 2/3 du marché des testostérone (est. 1 milliard) et 1/3 de celui des progestérone (est. 600 millions).
141	166	Pierre Cardin	600 ▲	PIERRE CARDIN Luxe	A 94 ans, le couturier reste à la tête d'un groupe ayant 350 licences et, surtout, de l'immobilier, notamment Maxim's et sa « maison bulles », en vente 300 millions!
141	134	Henri Chambon et sa famille	600 ▲	SOCRI PROMOTIONS Immobilier	Cette famille possède les centres commerciaux Polygone (Montpellier, Béziers, et 50% de celui de Cagnes-sur-Mer) et 6 hôtels de luxe (plus de 300 chambres).
141	166	Philippe Ginestet et sa famille	600 ▲	GIFI Distribution	Ce sexagénaire possède ce réseau de magasins (CA : 1,2 milliard) d'équipement de la maison. Il détient aussi les labos Messegué et s'intéresse au réseau Tati.
141	109	Léone Meyer et sa famille	600 ▶	PHISON CAPITAL Holding	L'héritière des Galeries Lafayette se montre discrète sur ses investissements depuis qu'elle a vendu ses parts. Mais la trésorerie de son holding dépasse 220 millions.
141	109	Denis Oussadon et Jacques Benarroch	600 ▲	FINANCIÈRE VALIM Immobilier	Ces cousins contrôlent une foncière propriétaire de nombreux immeubles du centre de Strasbourg. Elle va y installer le géant Primark sur l'ex-site du Printemps.

N : nouveau. ◊ Refuse de figurer dans notre palmarès. ♦ Conteste notre évaluation. CA : chiffre d'affaires.



RANG		NOM	FORTUNE (en millions d'euros)	ENTREPRISE Secteur	COMMENTAIRE
2017	2016				
141	159	Julien Sorbac	600 ▲	VENTE-PRIVÉE.COM Distribution	Le cofondateur de ce groupe de ventes en ligne (CA : 3 milliards) en possède 16%. Il a vu sa valorisation exploser avec l'entrée en Bourse de Showroomprivé.
141	131	Jacques Veyrat	600 ▲	IMPALA Holding	L'ex-président de Louis Dreyfus Négoce possède ce fonds d'investissement ayant plus de 550 millions d'actifs, investis dans CPI, Lejaby, Neoen, Castelton...
149	166	Christophe Bonduelle et sa famille	585 ▲	BONDUELLE Agroalimentaire	Cette famille nordiste conserve 54% du leader mondial des légumes en conserve et surgelés (CA : 2 milliards), qui a racheté l'américain Ready Pac Foods.
149	157	Michel Guerbet et sa famille	585 ▲	GUERBET Chimie	Les fondateurs de ce fabricant de produits de radiologie (CA : 775 millions), n°3 mondial, en contrôlent 55%. Son implantation aux Etats-Unis a dopé son cours en 2016.
151	160	Eric et Robert de Rothschild et leurs familles	580 ▲	LAFITE ROTHSCHILD Finances, vins	Cette branche familiale contrôle 16% de la banque Rothschild & Co, qui a racheté avec Banque Martin Maurel. Elle possède des vignes : Lafite, L'Evangile...
152	130	Christian Rouleau et sa famille	570 ►	SAMSIK Services	Ce Breton possède, avec sa famille, ce groupe de services aux entreprises (CA : env. 2 milliard), né il y a trente ans et principal concurrent d'Onet et d'Atalian
153	194	Jean François et sa famille	560 ▲	TONNELLERIE FRANÇOIS FRÈRES Menuiserie	Ces Bourguignons détiennent 71% de ce tonnelier coté (CA : 194 millions). Le groupe a acheté trois sociétés l'an dernier, dont Barrels, spécialiste américain du whisky.
154	166	Jean-Paul Bigard et sa famille	550 ▲	GROUPE BIGARD Agroalimentaire	Ce Breton contrôle un empire de la viande (CA : + de 4 milliards). Ses marques Bigard, Charal et Socopa vendent 2/3 des steaks fabriqués en France.
154	125	Pierre Esnée et sa famille ♦♦	550 ►	SD2P Hôtellerie	Cette famille propriétaire du Lancaster, du Sofitel Paris Baltimore et de parts dans une centaine d'hôtels, a investi dans Wonbee et CityScoot. Elle souligne son endettement.
154	134	Marie Farines et sa famille	550 ▲	GROUPE PRIVILÈGE Hôtellerie	Cette Catalane gère 42 AccorHotels et des sociétés achetées par son père (roquefort Papillon, vins...). Elle a abandonné son projet de thalasso à Marseille.
154	134	Pierre Gay et sa famille	550 ▲	COMAFRANC BTP	Cette famille a cédé la branche sanitaire-chauffage de son groupe au n°1 allemand du secteur, GC-Gruppe, mais conserve ses autres activités (BTP, menuiserie...)
154	190	Francis Holder et sa famille	550 ▲	GROUPE HOLDER Agroalimentaire	Au vu des transactions récentes, nous relevons la valorisation de ces Nordistes qui ont su édifier un groupe (CA : 830 millions) présent dans 60 pays.
154	166	Yves Journal	550 ▲	DOMUS VI Maisons de retraite	Le fondateur possède un peu moins de 30% du n°3 français des maisons de retraite (CA : 785 millions). Ainsi qu'un tiers des cliniques privées Almaviva Santé.
154	123	Paul Raguin et sa famille	550 ►	EOLANE Electronique	Cet Angevin a le plus gros sous-traitant de l'électronique français (CA : 375 millions), spécialiste des objets connectés et de la communication <i>machine to machine</i> .
154	134	Michel Reybier	550 ▲	DOMAINES REYBIER Hôtellerie, vins	Cet homme d'affaires basé en Suisse possède des vignobles, des cliniques et des palaces. Il participe au nouveau concept d'hôtels MOB.
154	125	Roger Zannier et sa famille	550 ►	KIDILIZ (EX-GROUPE ZANNIER) Habillemeent	Le créateur, en 1962, de Zannier possède aujourd'hui 9 marques et aligne 900 boutiques en propre. Il a aussi des vignes, au Portugal et en Provence.
163	92	Bernard Bellon et sa famille	545 ▼	SODEXO Services	La famille du frère du fondateur du leader mondial de la restauration collective (CA : 20 milliards) contrôle environ 2,9% du capital.
163	134	Baudouin Monnoyeur et sa famille	545 ►	GROUPE MONNOYEUR Distribution	Après la vente de leurs 34% du réseau FeuVert, ces Parisiens se recentrent sur leur distribution de matériels de BTP Caterpillar (CA : env. 1,5 milliard).
165	217	Pierre Pasquier et sa famille	535 ▲	SOPRA STERIA Services informatiques	Le président-fondateur contrôle 11,3% de cette société d'ingénierie informatique (CA : 3,7 milliards). Il a aussi 15% de sa filiale cotée Axway.
166	154	Jean-Jacques Frey et sa famille	520 ▲	COMPAGNIE FREY Immobilier, vins	Ce Franco-Suisse possède des vignes (La Lagune, Paul Jaboulet Aîné) et une centaine d'hectares en Champagne), de l'immobilier commercial et de l'assurance.
166	166	Chuc et Nicolas Hoang	520 ▲	MI 29-EUROBAIL Finance	Cet X d'origine vietnamienne et son fils développent des foncières (Eurobail, Cofegep, Soc Tour Eiffel et de Chauray) contrôlant 700 000 m², dont l'ex-hôtel Nikko.
168	305	Daniel Derichebourg	515 ▲	DERICHEBOURG Services	Le PDG a 52% de ce groupe de services aux entreprises : propreté, recyclage, services (CA : 2,1 milliards). Le cours a flambé avec la hausse des prix des métaux.

N : nouveau. ♦ Refuse de figurer dans notre palmarès. ♦ Conteste notre évaluation. CA : chiffre d'affaires.



RANG		NOM	FORTUNE (en millions d'euros)	ENTREPRISE Secteur	COMMENTAIRE
2017	2016				
169	134	Armand Apavou et sa famille	500 ▶	GROUPE APAVOU Immobilier	Le fondateur, 78 ans, possède, avec sa famille, ce groupe (CA : 41 millions) de promotion et de gestion à la tête d'un gros patrimoine foncier (430000 m ²) à La Réunion.
169	N	Philippe Austruy et sa famille	500 ●	GROUPE SIS Holding	Cet entrepreneur a bâti un groupe diversifié présent à la fois dans les services à la personne (crèches, soins à domicile...), l'immobilier, la restauration et la viticulture.
169	149	Famille Daher	500 ▶	DAHER Aéronautique	La famille a cédé à Didier Kayat les rênes du groupe d'aéronautique et de logistique (CA : 1,05 milliard), mais conserve 80% du capital aux cotés de BPI France.
169	134	André Delachaux et sa famille	500 ▶	DELACHAUX Industrie	Cette famille garde une grande part de cet équipementier industriel (CA : env. 1 milliard), après sa reprise, en 2011, par CVC Capital. Le groupe ne publie pas ses comptes.
169	272	Eric Derville et sa famille	500 ▲	MOBIVIA Automobile	Ces proches de la famille Mulliez possèdent 50% de ce groupe (CA : 2,7 milliards) qui a ajouté le n°1 allemand des centres auto ATU à ses autres marques.
169	160	Hugues Dewavrin et sa famille ♦♦	500 ▲	POMONA Agroalimentaire	Ces Nordistes possèdent 75% du leader français de la distribution de fruits et légumes (CA : 3,6 milliards), qui s'est lancé à la conquête de l'Europe.
169	166	Jean-Paul Dubreuil et sa famille	500 ▲	GROUPE DUBREUIL Distribution, transport	Ces Vendéens ont transformé une épicerie de gros en un groupe (CA : 1,8 milliard) de logistique, d'hôtellerie et de transport aérien (Air Caraïbes).
169	154	Claude Faure et familles Faure et Machet	500 ▲	FM LOGISTIC Transports	Ces familles se partagent le contrôle du groupe de logistique mosellan (CA : + de 1 milliard) créé en 1967 et disposant d'1,3 million de m ² dans 13 pays.
169	256	François Guillin et sa famille	500 ▲	GULLIN Industrie	Ces Francs-Comtois contrôlent (64%) ce spécialiste de l'emballage créé il y a 45 ans. Depuis son entrée en Bourse (1989), leur titre a gagné 12% par an en moyenne!
169	134	Sébastien Lépinard et Famille Halley	500 ▶	NEXT WORLD GROUP Holding	La famille fondatrice de Promodès a cédé sa part dans Carrefour il y a plusieurs années, mais a réinvesti à travers des holdings dans des sociétés technologiques.
169	217	Alain Madar	500 ▲	FONCIÈRE DU ROND POINT Immobilier	Nous relevons le patrimoine du principal actionnaire de ce groupe immobilier détenteur d'une partie de Beaugrenelle et de 100% de Pardes et Forum.
169	109	Vincent Miclet	500 ▼	PETROPLUS OVERSEAS Industrie	Cet homme d'affaires développe son groupe de transport, construction, pétrole et trading, notamment au Gabon et Angola. Il possède aussi le château de Fleurac.
169	230	Stanislas Rollin et sa famille	500 ▲	BOISSÉE FINANCES Hôtellerie	Ce franchisé Accor, qui contrôle 75 hôtels en France, en Suisse, en Belgique et en Espagne, et 8 centres de thalasso Thalazur, a ouvert son premier 5-étoiles.
182	125	Jean-Claude Maillard et sa famille	490 ▼	FIGEAC AERO Aéronautique	Cet ingénieur possède 87% de ce sous-traitant aéronautique (CA : 252 millions), qui a remporté, en janvier, le plus gros contrat de son histoire avec Spirit.
183	149	Patrick Poirrier et sa famille	480 ▶	GROUPE CÉMOI Agroalimentaire	La 3 ^e génération détient ce chocolatier (CA : 820 millions) qui possède 14 usines dans le monde, emploie 3200 salariés et vend 260000 tonnes de chocolat par an.
184	207	Bruno Rousset	475 ▲	APRIL Assurances	A travers ce holding, ce Lyonnais contrôle l'assureur coté April (à 65%) et un groupe industriel puissant (CA : 570 millions), que nous avons réévalué.
185	230	Maurice Ricci et sa famille	470 ▲	AKKA TECHNOLOGIES Services informatiques	Le PDG, amateur de courses automobiles, contrôle avec sa famille 45% du groupe d'ingénierie (CA : 1,1 milliard), qui a racheté trois entreprises en moins d'un an.
186	267	Emmanuel Viellard et sa famille ♦	460 ▲	LISI Industrie	Les 160 actionnaires de cette famille possèdent 21% de cet équipementier (CA : 1,3 milliard) à travers des holdings qui sont, précisent-ils, « endettés ».
187	217	Maurice Bansay	450 ▲	APSYS Immobilier	Ce promoteur gère une trentaine de centres commerciaux (CA : 188 millions) en Pologne et en France (Vill'Up et Beaugrenelle), totalisant 1 million de mètres carrés.
187	134	Jean-François Gobertier	450 ▼	GDP VENDÔME Maisons de retraite	Cet Ardéchois possède 100% du groupe spécialisé dans l'accueil des personnes âgées : Ehpad, résidences services et maintien à domicile (CA : 200 millions).
187	210	Roland et Evelyne Gomez et leurs familles	450 ▲	PROMAN Interim	Ces Provençaux développent ce spécialiste de l'intérim basé à Manosque (CA : 1,4 milliard), qui s'étend en Belgique par croissance externe.
187	160	Joseph Le Mer et sa famille	450 ▶	SERMETA Industrie	Ce Breton contrôle 51% de ce fabricant d'échangeurs pour chaudière (CA : plus de 200 millions). Il l'a repris en 2014, avec l'aide du Crédit mutuel et de BPIFrance.

N : nouveau. ♦ Refuse de figurer dans notre palmarès. ♦ Conteste notre évaluation. CA : chiffre d'affaires.



RANG		NOM	FORTUNE (en millions d'euros)	ENTREPRISE Secteur	COMMENTAIRE
2017	2016				
187	160	Richard Mille et sa famille	450 ▶	MONTRES RICHARD MILLE Horlogerie	Cet amateur de vieilles voitures est aussi un fondu de technologie... pour ses montres. Il en a vendu 3200 en 2016 (CA : 225 millions) avec une marge très élevée.
187	154	Eric et Hervé Neubauer et leur famille	450 ▶	NEUBAUER Distribution automobile	Cette famille possède une quarantaine de concessions parisiennes (CA : + de 650 millions) et aussi un beau parc immobilier qui vaudrait, selon nous, 300 millions.
187	230	Louis Reinier et sa famille	450 ▲	ONET Services	Ces Marseillais sont passés de 72 à 81 % de ce groupe de propriété (CA : 1,6 milliard) lors du désengagement des Peugeot.
187	166	Guy Verrecchia et sa famille	450 ▲	UGC Cinéma	Le propriétaire, à 94%, du 2 ^e réseau de salles de cinéma en France bénéficie des valorisations élevées observées lors du rachat du réseau Gaumont par Pathé.
187	194	Bertrand Voyer et familles fondatrices	450 ▲	GROUPE PRÉVOIR Assurances	Les familles fondatrices de cet assureur très rentable (CA : 557 millions en 2015) en ont 100%. Ses fonds propres dépassent 600 millions.
196	226	Simon Azoulay	440 ▲	ALTEN Services informatiques	Le PDG-fondateur du leader européen de l'ingénierie et du conseil en technologies (CA : 1,5 milliard) détient encore 16% de son capital.
197	226	Jean-Claude Marlan et sa famille	435 ▲	ORPEA Maisons de retraite	Le fondateur du n°2 européen des maisons de retraite (CA : 2,4 milliards) vient de quitter la présidence, mais il reste propriétaire de 7% du capital.
198	190	Walter Butler	430 ▲	BUTLER CAPITAL Finance	Ce spécialiste du sauvetage d'entreprises possède un holding présent dans des sociétés cotées (Econocom, Partouche) et non cotées (NextiraOne, les SCPI Corum).
198	226	Luc de Chamard	430 ▲	NEURONES Services informatiques	Le PDG-fondateur de ce groupe de services informatiques (CA : 446 millions) en contrôle les deux tiers. Sa fortune a doublé en quatre ans.
198	166	Danièle Kapel-Marcovici et sa famille	430 ▶	RAJA Distribution	La dirigeante depuis 1982 de ce distributeur d'emballages (CA : 502 millions), n°1 européen avec 700 000 clients, en contrôle 100% avec sa famille.
201	210	Edouard Duval et familles Aubert et Duval	425 ▲	ERAMET Industrie	Ces deux familles possèdent 37% de ce groupe minier coté (CA : 2,9 milliards). Elles viennent de recruter Christel Bories pour redresser les comptes.
202	184	Jean-François et Jean Moueix et leurs familles	420 ▲	VIDELOT Vins	Propriétaire de château Pétrus (11,5 ha) et de la maison Duclos, cette puissante dynastie bordelaise fait fructifier son patrimoine en toute discrétion.
203	160	Jacques de Chateauxvieux et sa famille	415 ▶	BOURBON CORP. Services	Le président-fondateur de ce groupe de services offshore pétrolier et gazier (CA : 1 milliard) en détient plus de 50%. Il réaménage son lourd endettement.
203	272	Jean-Pierre Guichard et sa famille	415 ▲	MANUTAN INTERNATIONAL Distribution	Les fondateurs de ce groupe de vente de fournitures (CA : 682 millions) en contrôlent 72%. Le groupe affiche des marges et des résultats en progression.
205	305	Henri Seydoux	410 ▲	PARROT Télécoms	Le PDG-fondateur de ce fabricant de drones et de périphériques sans fil, en pertes en 2016, en a 36% (CA : 233 millions). Il possède aussi 30% de Louboutin.
205	210	Carol Duval-Leroy et sa famille	410 ▲	DUVAL-LEROY Vins, champagne	La PDG de cette maison de champagne gère, avec ses trois fils, ces 200 hectares de vignes situés dans les meilleurs crus, qui produisent 4 millions de bouteilles.
207	256	Etienne Frechin et sa famille	405 ▲	VETOQUINOL Pharmacie	Ces Frانس-Comtois contrôlent 67% de ce prospère labo vétérinaire, n°9 mondial (CA : 350 millions). Le groupe, coté, a plus de 50% de son activité à l'étranger.

N : nouveau. ◊ Refuse de figurer dans notre palmarès. ♦ Conteste notre évaluation. CA : chiffre d'affaires.



RANG		NOM	FORTUNE (en millions d'euros)	ENTREPRISE Secteur	COMMENTAIRE
2017	2016				
208	N	Rémy Adrion et sa famille	400 ●	FUTURA FINANCES (NOZ) Distribution	Le dirigeant-fondateur du n°1 français du déstockage possède un réseau de 282 magasins et 9 entrepôts (CA : env. 500 millions) ainsi que leurs murs.
208	194	Nicole Bru-Magniez	400 ▲	FONDATION BRU Pharmacie	L'héritière des laboratoires Upsa a réinvesti dans une fondation très active et dans des participations industrielles, comme le fonds Impala de Jacques Veyrat.
208	363	Olivier Carvin	400 ▲	GROUPE MARANATHA Hôtellerie	Ce Marseillais, qui exploite le 5 ^e groupe hôtelier français, a multiplié les acquisitions grâce à des fonds privées (CA : 123 millions). L'endettement est élevé.
208	210	Jean Duforest et Jean-Luc Soufflet et leurs familles	400 ▲	DKIDS Habillement	Ce deux ex de Camaieu possèdent et développent depuis 20 ans ce groupe (CA : env. 800 millions) et ses 1 045 magasins dans 160 pays : Oxybul, Jacadi, Okaidi...
208	166	Denis Dumont et sa famille	400 ►	PROSOL GESTION Distribution	Ce Lyonnais, installé en Suisse, a vendu ses parts de ce réseau de 185 marchés grand frais (CA : env. 1 milliard) au fonds Ardian... pour réinvestir avec lui dans le groupe.
208	217	Alexandre, Laurent et Raphaël Elcha	400 ▲	THE KOOPLES Habillement	Les trois enfants des fondateurs du Comptoir des Cotonniers détiennent 80% de leur griffe (CA : env. 250 millions) aux belles marges et aux 400 boutiques.
208	230	Jacques Essebag (dit Arthur)	400 ▲	AWPG Audiovisuel	Le producteur-animateur possède plusieurs sociétés de productions regroupées dans ce holding, ainsi que des hôtels et des parts dans des entreprises très variées.
208	190	Eric Hémar	400 ▲	ID LOGISTICS Transports	Le PDG détient en direct et à travers son holding 53% de ce spécialiste de la logistique. ID a dépassé le milliard de CA l'an dernier, grâce au rachat d'un concurrent.
208	N	Laure Louis-Dreyfus	400 ●	LOUIS DREYFUS COMPANY Services	Cette héritière du groupe de négoce (CA : 45,8 milliards) serait en train de vendre ses titres à la famille. Mais les résultats sont en retrait et la négociation s'enlise...
208	190	Jean-Claude Pick et sa famille	400 ▲	COFINANCE Immobilier	Cet ingénieur a su constituer une puissante foncière, qui possède des immeubles en France et aux Etats-Unis (New York, Buffalo...).
208	230	Yvan Steyert et sa famille	400 ▲	SOCOMEK Matériel électrique	Ces Alsaciens, 4 ^e génération aux commandes, détiennent 88% de ce spécialiste des appareils basse tension (CA : env. 500 millions).
208	N	Alexandre-Jacques Vernazza et sa famille	400 ●	MEDIACO LEVAGE Services	Cette famille possède une groupe de levage (CA : env. 400 millions), qui dispose d'agences dans toute la France. Elle construit aussi des vedettes de loisirs.
220	230	Philippe Maubert et sa famille	395 ▲	ROBERTET Chimie	Les fondateurs du leader mondial des arômes alimentaires, parfums et matières naturelles (CA : 468 millions) en conservent la majorité.
221	217	Dominique Louis	390 ▲	ASSYSTEM Services informatiques	A travers un holding, le PDG-fondateur détient 48,4% du groupe d'ingénierie (CA : 956 millions), qui vient de céder sa division R&D pour racheter 5% d'Areva.
221	264	Thierry Petit et David Dayan et leurs familles	390 ▲	SHOWROOMPRIVÉ Internet	Les fondateurs du n°2 de la vente de mode en ligne (CA : 540 millions) n'en possèdent plus que 27% après la cession de 16,4% à Conforama pour 157 millions.
221	373	Yvon (dit Franck) Provost et sa famille	390 ▲	PROVALLIANCE Services	Le fondateur du 1 ^{er} réseau de coiffure européenne a déboursé 150 millions pour reprendre les 40% du capital de son groupe qu'il avait cédé en 2012 à Chequers.
224	194	Rodolphe Marchais et sa famille	380 ►	TAT GROUP Aéronautique	Les fondateurs de ce groupe de maintenance aéronautique (CA : env. 400 millions) ont recentré leurs activités autour de Sabena Technics et de l'immobilier.

N : nouveau. ◊ Refuse de figurer dans notre palmarès. ♦ Contesté notre évaluation. CA : chiffre d'affaires.



RANG		NOM	FORTUNE (en millions d'euros)	ENTREPRISE Secteur	COMMENTAIRE
2017	2016				
224	183	Francis-Charles Pollet et sa famille	380 ▼	PROMOD Habilleme nt	Cet héritier des fondateurs de La Redoute possède ce réseau de prêt-à-porter (CA : + de 800 millions). Mais celui-ci a été ramené à 900 magasins dans 40 pays.
226	323	Jacqueline Himsworth-Braud et sa famille	375 ▲	MANITOU Mécanique	La fille du fondateur et ses enfants ont 33% du fabricant de chariots élévateurs (CA : 1,33 milliard). Elle a signé avec l'autre branche un accord de conservation des titres.
227	188	Gérard Perse	370 ►	CHÂTEAU PAVIE Vins	Après son passage en 1 ^{er} grand cru classé A de Saint-Emilion en 2012, Pavie voit sa valorisation se stabiliser. Les Perse ont aussi Pavie-Deceesse et Bellevue-Mondotte.
227	194	Famille Simonet	370 ►	YVGON Equipe ment médical	Les fondateurs, en 1962, de ce prospère fabricant de matériel médical (CA : env. 320 millions) disposent de 10 usines et vendent dans 120 pays.
227	194	Pierre-Dominique et Charles-Henri Verspiere n et leurs familles	370 ►	ASSURANCES VERSPIEREN Assurances	Ces Lillois contrôlent le troisième courtier d'assurances français (CA : 345 millions), dirigé par Pierre-Anthony, 5 ^e génération aux commandes.
230	321	Gilles et Jean-Philippe Kohler et leurs familles	365 ▲	LISI Industrie	Ces frères font partie de la 5 ^e génération d'une des familles fondatrices. Ils ont 16,6% de l'équipementier aéronautique et automobile (CA : 1,6 milliard).
231	326	Marcel Braud et sa famille	360 ▲	MANITOU Mécanique	Le fils du fondateur et ses enfants possèdent 32% du leader mondial du matériel de manutention tout-terrain (CA : 1,3 milliard). Sur un an, le cours a pris 80%!
231	194	Jean-Louis Costes	360 ►	JLC HÔTELS COSTES Restauration	Cet Aveyronnais de 65 ans possède les hôtels Costes et Lotti et plusieurs restaurants, dont une partie du nouveau Le Divellec. Sans oublier de l'immobilier à Paris.
231	N	Familles Desalbres, Pelletier et Menaut	360 ●	DRT Chimie	Ces familles contrôlent plus de 80% de ce spécialiste de la chimie du pin (CA : 350 millions). DRT a acheté Pinova, la valorisant bien au-dessus de son chiffre d'affaires.
234	217	Jean-Hubert Delon et Geneviève d'Alton et leurs familles	355 ▲	CHÂTEAU LEVILLE LAS CASES Vins	Ces familles ont porté à un très haut niveau ce domaine de 97 hectares, qui leur appartient. Elles possèdent aussi Potensac (Médoc) et Nenin (Pomerol).
235	230	Marie-Odile Amaury et sa famille	350 ▲	EDITIONS AMAURY Communication	Après avoir vendu, il y a un an et demi, Le Parisien aux Arnault, la famille fondatrice s'est recentrée sur L'Equipe et TSO, sa pépite événementielle (CA : env. 450 millions).
235	194	Louis Ballande et sa famille ♦	350 ►	GROUPE BALLANDE Holding, vins	Ces Bordelais d'origine contrôlent depuis Nouméa leur groupe (CA : 450 millions) diversifié dans les grands vins, le nickel, l'élevage et la distribution.
235	188	Pierre Bastid	350 ►	HOUGOU Industrie	L'ex-PDG du fabricant de générateurs électriques Converteam a réinvesti sa fortune dans l'hôtellerie de luxe (Hôtels Evok) et les biotechs (Collectis, Pharmext...).
235	210	Xavier et Luc Blotteau et leur famille	350 ▼	ERAM Habilleme nt, chaussure	La 3 ^e génération aux commandes de ce groupe (CA : 1,5 milliard) doit gérer la crise du secteur. Ses enseignes Tati, Gêmo, Fabio Lucci et Degrif Mania sont à vendre.
235	184	Jean-Bernard et Céline Falco et leur famille	350 ▼	PARIS INN GROUP Hôtellerie	Présente depuis quatre générations dans l'hôtellerie parisienne, cette famille gère 31 hôtels 4 et 5 étoiles pour des partenaires financiers comme Prudential.
235	210	Familles Duval-Fleury et Corneau	350 ►	COGEP A Holding, vins	Les ex-proprétaires de l'assureur Athéna ont réinvesti dans l'immobilier, l'hôtellerie, l'industrie (Buffet Crampon) et le vin (La Bienfaisance, entre autres).
235	326	Jacques Gad et Françoise Roblin et leurs familles	350 ▲	COFIGAD Hôtellerie	Ces Bretons, frère et sœur, possèdent une quinzaine d'hôtels à Paris, en province (4) et en Suisse (1). En tout, 1500 chambres, sous franchise AccorHotels.
235	194	Hubert Guillard et sa famille	350 ►	CHG PARTICIPATIONS Assurance, hôtellerie	Ces Nantais ont une partie du n°1 français de l'assurance emprunteur CEP qui a acquis Empruntis et ImmoPrêt. Ils possèdent aussi Le Burgundy et Le 5-Codet.
235	194	Bernard Hayot et sa famille	350 ►	GROUPE BERNARD HAYOT Distribution	Ce béké et sa famille possèdent le premier distributeur de l'Océan Indien (CA : plus de 3 milliards). Le groupe se déploie en Afrique et dans de nouveaux secteurs.
235	207	François Lazard et sa famille	350 ►	LAZARD REAL ESTATE Immobilier	Ce Strasbourgeois possède un groupe de promotion (CA : env. 400 millions) et 100 000 m ² de bureaux. Le groupe a de beaux fonds propres : 295 millions.
235	230	Isabel Marant	350 ►	ISABEL MARANT Luxe	La fondatrice de cette griffe de mode (CA : env. 150 millions) en a vendu en 2017 plus de 50% au fonds Montefiore, valorisant son groupe près de 350 millions.
235	230	Marc et Nathaniel Meyohas, Richard Perihagen et leurs familles	350 ▲	GREYBULL CAPITAL Finance	Les créateurs et propriétaires de ce fonds londonien de retournement ont acheté l'ex-British Steel à Tata. Ils ont d'autres actifs : compagnie aérienne, supermarchés...

N : nouveau. ♦ Refuse de figurer dans notre palmarès. ▲ Conteste notre évaluation. CA : chiffre d'affaires.



RANG		NOM	FORTUNE (en millions d'euros)	ENTREPRISE Secteur	COMMENTAIRE
2017	2016				
235	277	Patrick et Gérard Pariente	350 ▲	INFLUENCE Immobilier	Les fondateurs de Naf-Naf, revendu en 2007, se sont reconvertis en propriétaires fonciers dans le centre de Paris et sont associés à Xavier Niel à Courchevel.
235	256	Jean-Luc Petithuguenin	350 ▲	PAPREC Recyclage	Le PDG-fondateur de ce groupe de recyclage (CA : 950 millions) en détient 65% aux côtés de BPIFrance. Paprec vient de racheter aussi gros qu'elle : Coved.
235	277	Antoine Raymond et sa famille	350 ▲	A. RAYMOND Mécanique	La 5 ^e génération fondatrice possède cet équipementier auto, spécialiste des fixations (CA : + de 1 milliard). Nous relevons notre estimation, comme celle de tout le secteur.
235	277	Roger Rosnoblet et sa famille	350 ▲	PROVENCIA Distribution	Il y a un demi-siècle, ces Savoyards ont créé un groupe rhônalpin de distribution, affilié Carrefour, qui compte 38 implantations (CA : 938 millions). Ils en ont 50%.
235	217	Olivier Sadran	350 ▶	NEWREST Services	Le président et cofondateur, qui est aussi le président du Toulouse Football Club, possède 35% de cette société de restauration collective (CA : 1,1 milliard).
235	277	Patrick Thelot ◊	350 ▲	ARMONIA Services	Le fondateur de ce groupe (CA : 800 millions) d'accueil en entreprise est aussi investi dans la rentable sécurité aéroportuaire (ICTS) et dans l'immobilier parisien.
235	277	Jean-Noël Thorel	350 ▲	NAOS (BIODERMA ESTHEDERM) Cosmétiques	Ce pharmacien possède ce groupe de cosmétiques (CA : 400 millions), dont le développement repose sur trois marques : Bioderma, Esthederm et Etat Pur.
254	272	Famille Chancereul	345 ▲	LDC Agroalimentaire	Le président du conseil et sa famille conservent 18,2% du groupe volailler (CA : 3,6 milliards) aux nombreuses marques : Loué, Le Gaulois, Maître Coq...
254	267	David et Edouard de Rothschild et leurs familles	345 ▲	ROTHSCHILD & CO Finance	Cette branche de la famille, emmenée par David et Edouard, contrôle près de 16% de cette banque familiale qui a racheté l'an dernier la banque Martin-Maurel.
256	298	Xavier Alvarez-Roman ◊	340 ▲	HERACLES INVESTISSEMENT Immobilier	Ce promoteur possède cette foncière, propriétaire de 50 000 m ² d'immobilier tertiaire en Ile-de-France. Il dit que nous ne tenons pas compte de son endettement.
256	207	Frédéric Grimaud et sa famille	340 ▶	GROUPE GRIMAUD Elevage	Cette famille choletaise détient 80% du n°2 mondial de la sélection génétique animale (CA : 330 millions) et 15% de la société de biotech cotée Valneva.
256	230	Aliza Jabès et sa famille ◊◊	340 ▲	NUXE Cosmétiques	La repreneuse, en 1991, de ce laboratoire parisien, l'a développé grâce à son « huile prodigieuse » (CA : + de 200 millions). Elle en possède 85%.
259	400	Daniel et André Harari	335 ▲	LECTRA Electronique	André, le président, et Daniel, le DG, contrôlent 36% du n°1 mondial de la coupe de textiles et de cuirs (CA : 260 millions), présent auprès des constructeurs auto.
259	230	Aubert de Villaine et sa famille	335 ▲	ROMANÉE CONTI Vins	Cogérant et propriétaire avec sa famille de la moitié du mytique vignoble, cet esthète-vigneron regarde flamber les prix de ses cuvées, de plus en plus prisées.
261	259	Olivier Bertrand	330 ▲	GROUPE BERTRAND Restauration	Après le rachat de Flo, cet Auvergnat, ancien banquier des bistrotiers, deviendra le n°2 du secteur (CA : 1,8 milliard), avec ses marques Burger King, Angelina...
261	226	Famille Bollinger	330 ▶	SOCIÉTÉ JACQUES BOLLINGER Vins, champagne	Les 5 branches héritières de Bollinger et des champagnes Ayala détiennent 295 hectares de vignes (164 en Champagne, 45 en Bourgogne, 89 en Loire).
261	217	Bruno et Marie Borie et leur famille	330 ▶	JEAN-EUGÈNE BORIE Vins	Cette famille, propriétaire de Doucru-Beaucaillou (55 hectares) et de Grand-Puy-Lacoste, est reconnue pour sa maîtrise des millésimes difficiles.
261	230	Claude Cheton et Christophe Bergue et leurs familles	330 ▲	EMERA Maisons de retraite	Les familles dirigeantes possèdent 88% du n°7 français des maisons de retraite, avec 47 établissements en France et une dizaine en Europe (5 400 lits au total).
261	230	Hélène Martel-Massignac et sa famille	330 ▲	CARAVELLE Holding	Les héritiers du fondateur contrôlent ce fonds de retournement investi dans la pharmacie (15% de Naturex), le tourisme (Belambra), l'hôtellerie et le verre (Tiama).
261	194	Denis Merlaut et famille Villars	330 ▼	BERNARD TAILLAN FRANCE Vins	Cette famille de négociants, qui possède une dizaine de propriétés (Gruaud Larose, Haut-Bages...), a un peu pâti de la baisse du prix des grands crus en 2013 et 2014.
261	230	Marc Pietri	330 ▲	CONSTRUCTA Immobilier	Ce Marseillais possède ce promoteur (CA : env. 380 millions) qui gère aussi 2 millions de m ² . Il a vendu fin 2016 son 1/3 de la tour La Marseillaise à Swiss Life.
268	277	Patrick Ballu	320 ▲	EXEL INDUSTRIES Mécanique	Le président du conseil d'administration conserve 48% du fabricant de matériels de pulvérisation (CA : 819 millions) qu'il a fondé en 1987.

N : nouveau. ◊ Refuse de figurer dans notre palmarès. ◊ Conteste notre évaluation. CA : chiffre d'affaires.



RANG		NOM	FORTUNE (en millions d'euros)	ENTREPRISE Secteur	COMMENTAIRE
2017	2016				
268	259	Familles de Bouïard et de Laforest	320 ▲	CHÂTEAU ANGELUS Vins	Grâce au travail de cette famille, Angelus est passé 1 ^{er} grand cru classé A de Saint-Emilion. Elle possède d'autres châteaux : Daugay, Fleur de Bouïard...
268	230	Robert Lascar	320 ▶	GROUPE OMNIUM Distribution	Ce Bretois contrôle un groupe de distribution, sous enseignes Burton, Devred et Bouchara (CA : 565 millions). Le groupe, rentable, compte plus de 530 magasins.
268	230	Frédéric Sanchez	320 ▶	FIVES Industrie	Le PDG de cette entreprise centenaire l'a reprise avec ses cadres (ils en ont au total 60%) et le fonds Ardian. Il l'a transformée en société d'ingénierie (CA : 1,8 milliard).
268	230	Alain Weill	320 ▶	NEXTRADIOTV Audiovisuel	Le PDG-fondateur de ce groupe plurimédia en détient 51%. SFR en avait acquis 49% en 2015, sur une base de 600 millions et envisage d'acheter le solde.
273	277	Jean-Michel et Jean-Charles Cazes et leur famille	315 ▲	CHÂTEAU LYNCH BAGES Vins	Les Cazes font tout pour améliorer et étendre leur empire, déjà considérable : construction d'un chai à Lynch-Bages et achat de Haut-Batailley (Pauillac).
274	230	Sébastien Aguetant et Xavier Castell et leurs familles	310 ▶	DELPHARM Pharmacie	Cet héritier des laboratoires Aguetant s'est associé avec un des anciens dirigeants du groupe pour racheter la branche façonnage (CA : 400 millions).
274	259	Jean-Paul Berthomé et sa famille	310 ▲	EXPANSCIENCE Pharmacie	Les fondateurs de ce spécialiste de la peau et du traitement de l'arthrose (CA : 278 millions) en possèdent 75% et développent leurs marques, notamment Mustela.
274	166	Pierre Gattaz et sa famille	310 ▼	RADIALL Electronique	La famille, propriétaire de 92,6% du fabricant de composants électroniques, va quitter la Bourse à un prix qui déçoit les actionnaires minoritaires.
274	259	Thomas Henriot et sa famille	310 ▲	HENRIOT Boissons, vins	Malgré les dissensions entre les 24 héritiers, dont les trois enfants de feu Joseph Henriot (actionnaires à 40%), la maison affiche de bons résultats.
274	259	Maurice Lévy	310 ▲	PUBLICIS Communication	Après 45 ans aux commandes, le désormais président du conseil de surveillance conserve 2% du n°3 mondial de la communication (CA : 9,7 milliards).
279	321	Nicolas Dmitrieff et familles Dmitrieff et Herlicq	305 ▲	CNIM Services	Ces deux familles détiennent 72% du groupe industriel varois (CA : 540 millions), qui s'est séparé de sa filiale de production de chaudières Babcock Wanson.
280	N	Daniel Abittan	300 ●	ACUITIS Distribution	A 65 ans, le créateur de PhotoService, Grand Optical et Générale d'Optique possède désormais la chaîne d'optique et d'audition Acuitis et ChateauForm.
280	230	Jeanne Augier	300 ▶	NEGRESCO Hôtellerie	Placée sous tutelle depuis 2013, cette vieille dame, qui a connu Salvador Dali et son guépard, conserve 98% de ce mythique palace niçois, de 144 chambres et suites.
280	277	Philippe et Pierre-Georges Chausson et leur famille	300 ▲	CHAUSSON MATÉRIAUX Distribution	Les fondateurs de ce distributeur de matériaux de BTP (CA : 796 millions) en possèdent 84%. Le groupe (320 millions de fonds propres) est très rentable.
280	326	Lucien Deret et sa famille	300 ▲	DERET Transport, immobilier	Ces Orléanais détiennent un groupe (CA : 150 millions) de transport, mais aussi 550 000 m ² d'entrepôts et de 1500 chambres hôtelières en franchise Accor.
280	277	Guillaume Fonkenell	300 ▲	PHARO MANAGEMENT Finance	Ce polytechnicien, passé par Merrill Lynch, a créé en 2000, à Londres, un hedge fund qui gère plus de 7 milliards d'euros d'encours.
280	326	Roger-François Gagneraud et sa famille	300 ▲	GAGNERAUD BTP	Ces Creusois ont développé, depuis 1880, ce groupe de BTP 100% familial (CA : plus de 500 millions), surtout actif en région parisienne et en Normandie.

N : nouveau. ◊ Refuse de figurer dans notre palmarès. ♦ Conteste notre évaluation. CA : chiffre d'affaires.



RANG		NOM	FORTUNE (en millions d'euros)	ENTREPRISE Secteur	COMMENTAIRE
2017	2016				
280	277	Marc et Laurent Grosman et leurs familles	300 ▲	CELIO Habillement	Ces deux frères contrôlent, à travers la Financière Namsorg, les marques Celio et Jennyfer, dont le chiffre d'affaires total dépasse le milliard d'euros.
280	230	Eric Kléboth et sa famille	300 ►	BABOU Distribution	Les fondateurs de ce distributeur discount (CA : env. 400 millions), candidats à la reprise de magasins Tati, possèdent ce réseau de 90 franchisés.
280	230	Bruno Ledoux	300 ►	COLBERT ORCO Immobilier	Ce promoteur gère plusieurs actifs immobiliers, dont des hôtels, pour un total d'environ 150 000 m ² . Il est en train de vendre ses tours Mercuriales à Bagnolet.
280	267	Christian et Edouard Moueix et leurs familles	300 ▲	ETABLISSEMENTS JEAN-PIERRE MOUEIX Vins	Cette branche de la célèbre dynastie du négoce pilote un patrimoine de haut vol (Trostanoy, La Fleur-Pétrus, Hosanna... en France et Dominus en Californie).
280	277	Pascal Pasquier et sa famille	300 ▲	BRIOCHE PASQUIER Agroalimentaire	Ces Vendéens possèdent le n°1 français de la viennoiserie (CA : 658 millions), qui détient 14 usines en France et 4 dans le reste du monde.
280	230	Gaston et Thomas Rebilly et leur famille	300 ►	GEOPETROL Services pétroliers	Ce géologue et sa famille contrôlent cette petite société pétrolière qui se diversifie depuis plusieurs années dans les énergies renouvelables.
280	210	Famille Richard	300 ▼	CAFÉS RICHARD Boissons, vins	Ces Auvergnats possèdent ce fournisseur de 22 000 cafés, hôtels et bars. Ils ont aussi 8 restaurants à Paris, un hôtel et château La Nerthe (92 hectares).
280	N	Familles Rohault de Fleury et Labbé	300 ●	GROUPE ACCUEIL Holding	Ce groupe familial réalise plus de 500 millions d'euros de chiffre d'affaires dans la distribution (Partedis), le logiciel (Berger-Levrault), l'agriculture et l'immobilier.
280	N	Philippe Rombi et sa famille	300 ●	IMARKO Holding	La famille fondatrice d'Arkopharma (phytothérapie), vendu 300 millions au fonds Montagu en 2014, réinvestit à travers son holding dans d'autres sociétés.
280	N	Monique Roosmale Nepveu	300 ●	LOUIS DREYFUS COMPANY Services	La sœur de feu Robert Louis-Dreyfus, développeur du groupe (CA : 45,8 milliards), est en conflit avec la veuve de Robert sur la valeur des 5% qu'elle doit lui vendre.
280	277	Eric Setton	300 ▲	TANGO Internet	A 38 ans, ce polytechnicien français installé en Californie pilote cette application mobile de messageries. Depuis l'arrivée d'Alibaba au capital, il en détient 15%.
280	326	Marc Simoncini	300 ▲	JAINA CAPITAL Holding	Après ses succès sur Internet, cet entrepreneur s'est lancé sur le marché des lunettes (Sensee), la production de films (Reborn Productions) et les vélos de luxe.
280	264	Alain Thiénot	300 ►	GROUPE THIÉNOT Vins, champagne	Présents en Champagne (Canard-Duchêne, Thiénot, Joseph Perrier) et en Bordelais via le négoce (CVBG, Kressmann...), les Thiénot gèrent 750 hectares de vignes.
280	303	Stéphane Treppoz et Héléne Boulet-Supau	300 ▲	SARENZA Distribution	Les dirigeants du n°1 français de la vente en ligne de chaussures (CA : env. 240 millions) restent majoritaires, après l'entrée en 2014 de BPIFrance et de HLD au capital.
280	N	Philippe Veran et Bruno Thevenet	300 ●	UPPERSIDE Holding	Ces associés ont vendu Elitech il y a quelques années, et réinvesti dans une trentaine d'entreprises, dont Biotech dental (CA : 64 millions, prothèses).
301	379	Familles Pol-Roger et de Billy	290 ▲	CHAMPAGNE POL-ROGER Vins, champagne	Cette famille détient cette marque iconique de champagne (185 hectares), célèbre pour sa cuvée Sir Winston Churchill.
301	230	Philippe Castéja et sa famille	290 ►	BORIE MANOUX Vins	Ces puissants négociants bordelais sont aussi propriétaires d'une dizaine de domaines (Batailley, Trotte-Vieille...), dont ils ne cessent d'améliorer la qualité.

N : nouveau. ◊ Refuse de figurer dans notre palmarès. ♦ Contesté notre évaluation. CA : chiffre d'affaires.